

ГЕРОИ СВОЕГО ВРЕМЕНИ

Игорь Шумейко

ВЕЛИКИЙ
СИБИРСКИЙ ПУТЬ

Картина: Тим. А. Кривош, СББ.

Первый премьер императорской России К 175-летию С. Ю. Витте



Золотая
монета,
1897 год

Транс-Сибирская магистраль,
начало XX века



Точно говоря, должность, учрежденная в России 19 октября 1905 года, называлась: Председатель Совета министров. Но первый из занимавших ее, выдающийся российский путешественник Сергей Юльевич Витте, практически был премьером еще с 1892 года. Ведь в XIX веке по неписаному правилу на заседаниях Правительства в случае отсутствия Императора председательствовал министр финансов,



Портрет С. Ю. Витте.
Художник И. Е. Репин.
1903 год

а Витте перешел на эту должность в 1892-м с поста Министра путей сообщения. Железнодорожник, путешественник, лидер и главный «мотор» команды императора Александра III, одного из величайших и до сих пор еще не в полной мере оцененных монархов в истории России.

В очерках, ТВ-передачах мне довелось рассказывать о графе Витте. Помню доклад на «Никитеком клубе» покойного Сергея Петровича Капицы, высоко ценившего Витте, свою отчасти забавную роль в документальном фильме (режиссер Осьминин): за столом ресторана

«Петров-Волкин» я рассказывал о «водочной монополии» – великой реформе, государственном подвиге Сергея Витте, и, увлекшись, захватил тему эксперта-железнодорожника (Транссиб выстроен на «водочные» деньги Витте), потом, виноват, потеснил и дипломата (Портсмутский мир). Единственно, не обидел «эксперта-пиарщика» за отсутствием оного; но то, что Витте проделал в Портсмуте с американской прессой – еще один великий и недооцененный его успех, в PR-сфере.

Трудности перевоза. (Жизнь и свершения графа Витте)

Родился Сергей Юльевич в 1849 году. Голландская семья Витте переселилась в Прибалтику еще во времена владычества шведов. Интересна эта историческая переключка: сам Сергей Юльевич Витте как лучший в своей эпохе администратор Империи «был завещан» царем Александром Третьим свосему сыну Николаю, а его предки, получася, были неким образом «отвоеваны» (вместе с Прибалтикой) у шведов царем Петром Первым.

Витте получили потомственное дворянство в 1856 году. Православные. Отец, Юлий Федорович Витте, член совета кавказского наместника, женат на Екатерине Андреевне Фадеевой, дочери саратовского губернатора, сестре писателя, генерал-майора Р. А. Фалеева. Двоюродная сестра Витте – знаменитая основательница Теософского общества Елена Блаватская.

Учился Витте в Первой кишиневской русской гимназии. Далее – на физико-математическом факультете Новороссийского университета (Одесса). Окончил его в 1870 году со степенью кандидата физико-математических наук. Из-за денежных трудностей в семье Сергей отказался от научной карьеры и поступил на работу в канцелярию одесского губернатора. Служил в Управлении Одесской железной дороги.

Витте, «Воспоминания»: «Так, я сидел в кассах станционных, грузовых и билетных, затем изучал должности помощника начальника станции



Банкнота в 50 рублей
1899 года выпуска

и начальника станции, потом контролера и ревизора движения; затем занимал должности на различных станциях, где преимущественно было грузовое движение, и на станциях, где было преимущественно пассажирское движение». Со временем Витте стал ближайшим сотрудником директора Русского общества пароходства и торговли адмирала Н. М. Чихачёва, какового можно причислить к двум важным российским сферам деятельности: военный и путеец. В ведении адмирала Чихачёва находилась и Одесская железная дорога. Этот пример тогдашнего административного подхода не претендует на универсальность, всеобщность, но в то время и в том месте сотрудничество двух талантливых управленцев было весьма успешным. Единственным «пятном» на их послужном списке стала «Тилигульская катастрофа» (1875), крушение поезда близ Одессы со множеством жертв. Вина лежала на рабочих, проводивших ремонт на том участке, но и высшее руководство до-



Книга С. Ю. Витте «Принципы железнодорожных тарифов по перевозке грузов» (1883) применялась на практике более ста лет

роги, адмирал Чихачёв и Витте, были преданы суду, приговорены к четырем месяцам тюремного заключения.

Однако общий уровень их компетенции был несомненным, и вскоре начавшаяся русско-турецкая война (1877—1878) дала им шанс отличиться. Адмирал Чихачёв был назначен начальником обороны Черного моря, а Сергей Витте, которому тюремный срок заменили двухнедельной гаупт-

ся начальником отделения эксплуатации в Правлении Юго-Западных железных дорог, находящемся в Петербурге. Там он сразу же был привлечен к трудам известной тогда железнодорожной комиссии под председательством графа Баранова. Граф Баранов поручил Витте быть составителем одного из томов «Трудов» его Комиссии: «История и деятельность съездов представителей русских железных дорог».



С. Ю. Витте
в кабинете

вахтой, стал управляющим железной дорогой и переехал ближе к театру военных действий — в Бухарест. Именно на Одесскую и шире — Юго-Западную железную дорогу легла важнейшая задача: перевозка войск, снабжение боеприпасами, вывоз раненых и заболевших. Первое поощрение: С. Ю. Витте, начальник эксплуатации дороги («начальник движения»), был отмечен за высокоэффективную организацию перевозки русских войск во время русско-турецкой войны.

А работа того же одесского периода свидетельствует о Витте — не только железнодорожнике, но и путейце в широком значении слова: были отмечены его усилия по развитию и техническому оснащению Одесского порта.

В 1879-м Витте женился на дочери черниговского предводителя дворянства Н. А. Спиридоновой (урожденной Иваненко). В том же году он становит-

ся другой печатный труд Витте, книга «Принципы железнодорожных тарифов по перевозке грузов» (1883), имел практическое применение более 100 лет, в том числе в годы СССР. Во втором издании он затронул и политические вопросы, высказавшись за «социальную» и «бессловную» монархию, считая, что в противном случае «она перестанет существовать».

Как управляющий «Общества Юго-Западных железных дорог» (1886—1888) Витте добился значительного роста их эффективности и прибыльности. Реорганизовал тарифы. Его практика выдачи ссуд под хлебные грузы получила потом и всероссийское распространение, содействовав экономическому росту страны.

В 1888-м при министерстве финансов были образованы новые тарифные учреждения, и Витте был назначен директором департамента желез-

нодорожных дел и председателем тарифного комитета.

Знакомство с императором

Сергей Юльевич в присутствии Александра Третьего вступил в спор и отказал царским адъютантам, требовавшим для разгона царского поезда подать два паровоза. Вскоре, после крушения царского поезда в 1888 году (авария в Борках), Александр III вспомнил Витте, убедился не только в правоте, компетентности, но и гражданском мужестве Витте: другой начальник дороги побоялся бы отказать.

10 марта 1889 года Витте назначен директором Департамента железнодорожных дел при Министерстве финансов. Сравнительно с окладом в «Обществе Юго-Западных железных дорог» он терял в зарплате — и император Александр III взялся возмещать ему разницу из своих личных денег.

В 1891 году был принят новый таможенный тариф России, сыгравший большую роль для развивавшейся промышленности, но и вызвавший жесточайшую таможенную войну с Германией, которую Сергей Юльевич выиграл. Канцлер Бисмарк так оценил своего противника: «В последние десятилетия я в первый раз встретил человека, который имеет силу характера и волю, и знание, чего он хочет».

Став в 1892 году Министром путей сообщения, Витте ликвидировал хронические скопления перевезенных грузов. Провел реформу железнодорожных тарифов.

Его «Винная монополия», также называемая «Водочной монополией», «Реформой Витте 1894—1902 годов», а точное ее название: «Казенная продажа напитков» — одна из самых удачных не только алкогольных, но и вообще — реформ в истории России. Она дала России 24% доходов бюджета, золотой рубль, качественную русскую водку («монополька»), помогла построить Транссиб и в целом — ввела Империю в XX век.

Витте форсировал строительство Транссибирской магистрали. В 1896-м

провел успешные переговоры с китайским представителем Ли Хунчжаном, в нужный момент усилив российские аргументы взяткой мандарину в 500 000 рублей. Суммы в разных источниках до сих пор сильно варьируются, до двух миллионов золотом. Эта неопределенность суммы, вообще — недоказанность факта взятки (так же недооцененный момент!) — говорит еще и о хорошем обеспечении секретности всей операции. Главное, Витте добился согласия Китая на сооружение в Маньчжурии Китайско-Восточной железной дороги (КВЖД). Самый общий, исторический итог этого: наш Дальний Восток избежал участи Севастополя 1855 года, Аляски... потерянных именно из-за отсутствия коммуникаций. Одновременно был тогда заключен союзный оборонительный договор с Китаем.

Витте провел важнейшую денежную реформу, обеспечив России с 1897 по 1914 год устойчивую валюту, «Золотой рубль». Витте — это еще и первый российский корпус пограничной службы, первые российские коммерческие учебные заведения: сеть знаменитых впоследствии Политехнических институтов, обеспечивавших успехи наук, техники — в том числе и в период СССР.

При активном участии Сергея Витте разрабатывалось рабочее законодательство, в частности, закон об ограничении рабочего времени на предприятиях (1897).

В октябре 1898-го он обратился к Николаю II с запиской, в которой призвал царя «завершить освобождение крестьян», сделать из крестьянина «персону». Добился отмены крутовой поруки в общине, телесных наказаний крестьян по приговору волостных судов, облегчения паспортного режима крестьян.

Витте считают «своим» железнодорожники, финансисты, пограничники. Можно серьезно говорить и «о Витте» — первом российском пиарщике: его уникальная кампания перетягивания американской прессы на сторону России во время Портсмутских переговоров с японцами (см. далее) дает этому все основания.

В 1906 году подобным же образом, с привлечением общественного мнения и прессы, Витте провел успешные переговоры с Францией, получив крайне нужный, в связи с Революцией 1905—1907 годов, заем.

Потрясающая недооцененность достижений Витте (а, получается, и путейцев всей России периода императора Александра III, и последующих успехов его «команды!») связана с несколькими причинами, традиционным его противопоставлением другому премьеру: П. А. Столыпину, а также с определенными попытками конструирования «величественного образа» Государя Николая II. Среди персон, на которых, казалось, удобнее всего перенести ответственность за фатальные ошибки последнего царя, Витте «подходил» по многим параметрам, вплоть до звучания его фамилии.

Главные связанные меж собой достижения той эпохи: «Казенная продажа напитков» и строительство Транссиба — были задуманы Александром III и столь прекрасно поставлены им «на колею», что продолжили осуществляться и после его безвременной кончины его командой и были доведены до успешного завершения. Возможно, желание привнести что-то и от себя, заглазить впечатление от Ходынки подтолкнули Николая II на несколько шагов, оказавшихся для Российской империи разрушительными.

Грандиозная и аккуратная реформа...

Речь о проведенной со всей тщательностью русского путейца Великой алкогольной реформе 1894—1902 годов («Казенная продажа напитков»). Для оправдания вышеприведенной аттестации «одна из самых удачных не только алкогольных, но и вообще реформ в истории России» нужно правильно представить ситуацию, к которой подошла страна во второй половине XIX века. Так же, как и в строительстве Транссиба, ее отправным импульсом, лозунгом стали слова великого русского императора Александра III:

«Меня крайне мучает и смущает, что русский человек так пропивается. Необходимо принять решительные меры против этого пьянства».

И 6 июня 1894 года было опубликовано: «Высочайше утвержденное положение о казенной продаже напитков».

А как именно русский человек «пропивался»?.. Кабак, в западных губерниях шинок. Кружечный двор, кружало... Закуски запрещены. «Водка» выдвывается на заднем дворе кабака, сырье и технология — по вкусу и щедрости кабатчика. Называли это пойло — водка, хлебное вино. Фактически — сивуха, самогон, но... выгнанный не для себя и родственников, а на скорую продажу. Для отбития запаха сивухи дурманные травы: махорка в том букете — еще наиболее изысканный «цветочек». Для мягкости, или как говорили тогда: «питкости», использовался поташ (очень вреден для сердечной мышцы).

Теперь от «содержания» — к «форме». Взгляд современника: «Посуда как в свином хлеву, питье прмерзкое, цена бесовская». Это: «Распивочно».

Вторая форма отпуска: «На вынос». Николай Алексеевич Некрасов, поэма «Кому на Руси жить хорошо».

*На всей тебе, Русь-матушка,
Как клейма на преступнике...
Два слова нацарапаны:
«Навынос и распивочно».
Чтоб их читать, крестьянина
Мудреной русской грамоте
Не стоит обучать!..*

И далее картина того «Навынос». Важный, но забытый штрих:

*По деревням ты хаживал?
Возьмем ведерко с водкою,
Пойдем-ка по избам...*

Совершенно мимоходная деталь: водку покупали в горшках, ковшках, ведрах. Представим темп, способ и культуру потребления пойла, принесенного в ведре! Массового производства стеклянных бутылок в до-Виттевской России НЕ БЫЛО! В конце XIX века фиксировали жож-



Облигация,
выпущенная
«Обществом
Юго-Западных
железных
дорог

дение бутылок из-под разных мадер, рейнвейнов, шампанского, поставленных в Россию еще при Николае Первом!

Экономика процесса: «Пей в долг. Пей под будущий урожай, пропивай корову, лошадь, упряжь, борону, топор...». Кабатчик, шинкарь присваивали большую часть дохода. Эдакие совместители: «бармен», скупщик краденого, рэкетир, вышибатель долгов... Крестьяне поджигают кабаки, убивают кабатчиков: вызревание социальных «гроздей гнева».

И еще одно наследие: шинкарь и клиент в Белоруссии, Украине, Польше, Литве принадлежали к разным нациям, тут уже национальные взрывы, погромы. Наследие Речи Посполитой, как тогда говорили «чумной пощелуй Польши». Много столетнее «Право Пропинации» панов. Ликвидировать древнефеодальное право (ровесника еще «Права Первой ночи») — тоже «всё как-то руки не доходили!» Паны сдавали кабаки, шинки в аренды евреям. Данные комиссии графа К. И. Палена:

В конце XIX века евреи содержат 27% всех винокуренных заводов в Европейской России, в черте оседлости — 53%. В том числе: в Подольской губернии — 83%, в Гродненской — 76%, в Херсонской — 72%.

Пивоваренных заводов по Европейской России — 41%, в черте оседлос-

ти — 71%. В том числе: в Минской губернии — 94%, Виленской — 91%, Гродненской — 85%.

Доклад Палена не обвинял евреев: загульные, бестолковые польские, литовские паны всё, что могли, сдавали в аренды 400 лет. Царские правительства после присоединения Украины, Белоруссии, Литвы, Польши тоже ничего не могли предпринять. Еще 100 лет. Один из самых запущенных вопросов. Важно показать, как он был разрешен: путейцем и именно в «путейском стиле».

Урок 1. Реформа началась с привлечения лучших научных сил России.

Общезвестен факт привлечения в комиссию, созданную Витте, Д. И. Менделеева. Но в нее вошли и В. М. Бехтерев, Ф. Ф. Эрисман, Н. Е. Введенский, А. Я. Данилевский. Использовалась и диссертация великого физиолога Сеченова: «Материалы по физиологии алкогольного опьянения».

Выявлено: примеси, спутники синтеза этанола, сивушные масла, альдегиды, эфиры, т. е. плохая очистка — главная причина болезненных последствий. У физиологов принял эстафету Менделеев: работы по смешению и очистке спиртов создали знаменитый русский стандарт, на основе кото-

рого и начала производиться государственная водка «монополька». А позже, в Первую мировую войну, наработки профессора Зелинского по технологиям очистки спиртов были применены в создании первого противояда!

Урок 2. Планомерность.

Страна была разделена на 4 большие части: 4 очереди введения «Казенной продажи пива» в зависимости от исторических, национальных особенностей края. Очередь Москвы, кстати, была почти последней.

По всей стране создавались «Казенные винные склады», нынешние ликеро-водочные заводы: около 150, все по единому плану, в едином стиле. Добротный красный кирпич, сделано «на века». Несмотря на удары военных времен, работают и по сей день (закрытие московского «Кристалла» – вопрос дороговизны земли).

Не забыли «смежников»: почти с нуля развито производство стекло-тары.

И тут Великая реформа дала пример воодушевленного сотрудничества: дизайн бутылок разрабатывал сам Федор Шехтель! Водочные этикетки рисовали Билибин, Лансере, Бенуа, Коровин, Врубель.

Запущена государственная программа по сдерживанию крайностей пьянства. В трактирах: пристойный вид, посуда, обязательный ассортимент закусок и горячих блюд! Разложены брошюры «Всероссийского общества трезвости». Обязательно наличие патефона. Утвержден был даже минимальный перечень грампластинок! Феноменальный финансовый успех. Доход от Казенной продажи пива 24% бюджета, 285 млн. рублей (прямые налоги с населения всего 98 млн.).

Урок 3. Политическая твердость.

Нет предела цинизму нашего демагога! Оттянувшие до колена карманы – кукишами государству (а еще и взятками в различных формах) – они ринулись обличать «государство сплавает... пьяные бюджеты». Когда

эти же деньги уходили кабатчику за сивуху, уксус на махорке – было нормально.

Редко пробивались свидетельства: «Спасиби Царови, що выдумавъ шю марнополію, черезъ неї у мене осталось на зиму 20 карбованцівъ» (Киев).

Да, непросто было отстранить от кормушки 150 тысяч семейств, но... «Содержатели шинков и винных лавок обратились к другим предприятиям, преимущественно к лесоторговому делу... размеры лесных операций значительно увеличились... возросшая конкуренция на торгах при продаже леса на сруб очень благоприятно отразилась на доходности лесов» (Газета «Мир», 1898).

Даже в Америке были заметны отголоски той бури. Лишенные дохода, единственного ремесла шинкари Западного края дали такой всплеск эмиграции, что засбоил даже знаменитый американский «плавильный котел». Из США посыпались статьи: «в России, наверно, дикая вспышка антисемитизма, судя по резко выросшим потокам прибывающих».

Урок 4. Актуальность по сей день.

О важности, сложности сферы, порученной тогда русскому путейцу Витте, напомнит и... 1985 год – антиалкогольная кампания (а сравнение результатов покажет: уровни авто-ров – это просто из разных галактик!).

Ранее сформулированный тезис «Русские путейцы – как наш коллективный Петр Первый» напоминает о сложностях пути Реформаторов. И сегодня критика многих «научных экспертов» говорит не только об этом, но еще и об их «научном уровне»:

«Большая энциклопедия русского народа» – (<http://www.rusinst.ru>):

Обычно Витте приписывают все заслуги в стабилизации рубля и обеспечении стране твердой валюты путем введения золотого обращения, а также установления государственной монополии на продажу спирта, вина и водочных изделий. Приоритет его в этих делах и заслуги в их осуществлении далеко не бесспорны. Денежная реформа

втайне подготавливалась его предшественником И. А. Вышнеградским.

Что касается государственной монополии на продажу спирта, то идея этого мероприятия принадлежала не Витте, а М. Н. Каткову, Витте стал только ее исполнителем. За 1893—1903 под руководством Витте построены тысячи казенных винных складов, лавок, заводов, специальных административных зданий...

То есть «Большие энциклопедисты» даже не подозревают, что «монополия» — это вообще не «идея», а просто одно из трех положений тумблера, переключателя: «Госмонополия — Акцизная система — Откупная система». И «монополия-1894», пусть даже по их идее — «Катковская», была уже четвертой в истории России!

Ее, монополию, 4 раза вводили — причем ни разу не отменяя! Смуты и кризисы сами по себе выбивали из рук государства это мощное оружие. То есть «Тушинский вор», Иван Болотников, Степан Разин де-факто делали то, что другой крупный государственный — Егор Гайдар сделал еще и де-юре (тоже отменил в 1992 году алкогольную госмонополию).

По разным обстоятельствам 4 раза в России «перешелкивали тумблер». Но... в конце XIX века это сделать оказалось в тысячи раз труднее: выросший объем хозяйства, получение на баланс Польши, Литвы, Украины, Белоруссии, где алкогольный вопрос уже 400 лет как сплелся с польским, еврейским...

Дилетантство «Больших энциклопедистов» видно и в знаковой их ошибке: «построены тысячи казенных винных складов, лавок... заводов». Прикинули, наверно, из современного и других отраслей опыта: ведь наряду со «складами, лавками», должны же быть и — «заводы»!

Но... «Казенные винные склады», стоящие в строке, и были **заводами!**

Известный Московский ЛВЗ «Кристалл» был: «Казенный винный склад № 1». Петербургский ЛИВИЗ, Курский ЛВЗ, и еще более 200 ликеро-водочных заводов, построенных по стране министром Витте, тоже назывались «Казенные винные склады».

Фигура великого российского путеца графа Витте позволяет хотя бы кратко упомянуть об одном высоком достижении: его «Казенные винные склады» — также шедевр промышленной эстетики, своим суровым краснокирпичным обликом украсившие города России. В 2002 году мы с Александром Никишиным, создателем «Музея Русской водки», крупнейшим знатоком всей этой темы, водили по зданиям ЛВЗ «Кристалл» знаменитого российского скульптора Михаила Шемякина — помню его вдохновенно-восторженные взгляды. Безупречно выдержавший бомбежки Великой Отечественной завод исправно работал до недавних дней и закрыт был сугубо по финансовым причинам. Как и у его «родственников по отцу (графу Витте)», трансивовских вокзалов, туннелей, мостов — настоящая промышленная красота была другой стороной надежности, целесообразности, долговечности.

В общем... 17 лет исследования виттевской монополии, более 200 статей, в том числе в специальных изданиях, документальный фильм о графе Витте, книга «Русская водка. 500 лет неразбавленной истории» (ЭКСМО, 2009) и последующий за ней цикл теле- и радиопередач, беседы практически со всеми руководителями этой отрасли в 1980-х — начале 2000-х... позволяют мне утверждать: Реформа Витте сравнима (и сродни!) — выигрышу крупной войны.

Двум достойным предшественникам Витте, министрам финансов Бунге, Вышнеградскому царь предлагал провести эту монополию, но они отказывались — именно вследствие сложности и запутанности ситуации, опасаясь потрясения всего государственно-го механизма.

Окончание в следующем номере